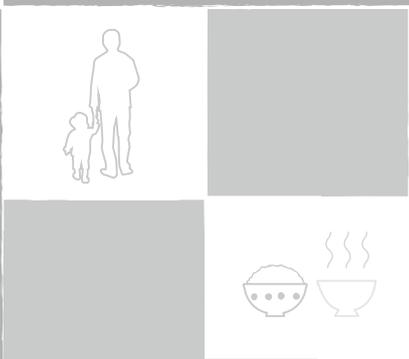
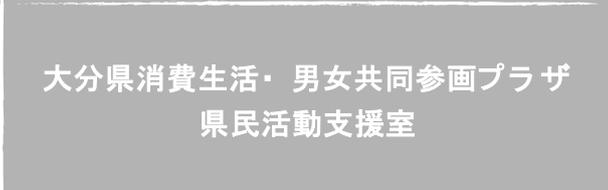
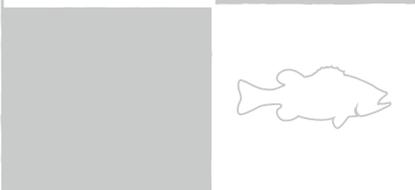
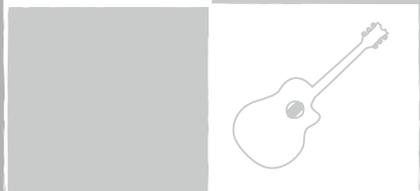


# おおいた NPO 協働 実践マニュアル



大分県消費生活・男女共同参画プラザ  
県民活動支援室



# 目次

---

## はじめに

### I 協働について（基礎編）・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1

- 1 協働とは？・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
- 2 協働のルール・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3
- 3 協働を生み出すために必要なこと・・・・・・・・・・ 4
- 4 中間支援組織の役割・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
- 5 協働の手法・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
- 6 「委託」について（行政とNPOの協働）・・・・・・・・・・ 9
- 7 行政とNPOの協働型委託事業の主な流れ・・・・・・・・・・ 10

### II 協働事業の進め方（行政の皆様へ）・・・・・・・・・・・・ 11

- 1 NPOとの協働を進める前に・・・・・・・・・・・・・・・・ 11
  - NPOとは？・・・・・・・・・・・・・・・・ 11
  - 県内NPO法人の現状・・・・・・・・・・ 13
  - NPOの特性・・・・・・・・・・・・・・・・ 19
  - NPOとの協働の心構え・・・・・・・・・・ 19
- 2 協働型委託事業の流れ・・・・・・・・・・・・・・・・ 20
  - 企画立案・・・・・・・・・・・・・・・・ 20
    - (1) 協働化の検討・・・・・・・・・・ 20
    - (2) 企画募集・・・・・・・・・・ 24
    - (3) 審査・・・・・・・・・・ 27
    - (4) 決定及び通知・・・・・・・・・・ 30
  - 実施・・・・・・・・・・・・・・・・ 31
    - (1) 事前協議・・・・・・・・・・ 31
    - (2) 契約の締結・・・・・・・・・・ 31
    - (3) 事業遂行中の協議及び情報共有・・・・・・・・・・ 33
    - (4) 事業内容の変更・・・・・・・・・・ 33
    - (5) 履行内容の確認や経費の審査・・・・・・・・・・ 33
    - (6) 事業関係書類の保存・・・・・・・・・・ 34
  - 評価・改善・公表・・・・・・・・・・・・ 34
    - (1) 事業の評価・改善及び公表・・・・・・・・・・ 34
    - (2) 事業終了後の情報共有及び意見交換・・・・・・・・・・ 34
    - (3) 新たな協働へのチャレンジ・・・・・・・・・・ 34

## Ⅲ 協働事業の進め方（NPOの皆様へ） . . . . . 36

### 1 行政との協働を進める前に . . . . . 36

行政の特性を知りましょう . . . . . 36

協働事業の目的 . . . . . 37

協働の体制を整えましょう . . . . . 38

協働の準備チェック . . . . . 38

行政との協働の心構え . . . . . 38

### 2 協働型委託事業の流れ . . . . . 39

#### 企画立案 . . . . . 39

(1) 情報交換及び意見交換 . . . . . 39

(2) 企画提案 . . . . . 41

#### 実施 . . . . . 44

(1) 事前協議 . . . . . 44

(2) 契約の締結 . . . . . 45

(3) 事業費の執行管理等 . . . . . 47

(4) 事業遂行中の協議及び情報共有 . . . . . 47

(5) 事業内容の変更 . . . . . 48

(6) 事業報告書 . . . . . 48

#### 評価・改善・公表 . . . . . 49

(1) 事業の評価及び改善 . . . . . 49

(2) 評価結果等の公表 . . . . . 49

(3) 事業終了後の情報共有及び意見交換 . . . . . 49

(4) 新たな協働へのチャレンジ . . . . . 49

### 3 事業経費の積算 . . . . . 51

(1) 経費の積算 . . . . . 51

(2) 一般管理費の計上 . . . . . 51

(3) 直接経費と間接経費 . . . . . 52

(4) 経費科目 . . . . . 52

(5) 消費税の取扱い . . . . . 54

### 4 その他の注意事項 . . . . . 55

## Ⅳ その他 . . . . . 56

おおいたNPO情報バンク「おんぽ」を活用しませんか? . . . . . 56

市町村の市民活動相談窓口 . . . . . 58

参考例（一覧） . . . . . 59

# はじめに

---

本県では、本格的な人口減少社会の時代に対応するため、さらに一歩進んでNPOと企業、行政等多様な主体が、互いを理解し、それぞれの強みや特性を活かして協働することにより、さまざまな社会の課題や地域の課題を解決できるよう、平成24年3月、大分県におけるNPOとの協働指針「心の通いあう地域づくりのための協働指針～互いに支えあう心豊かな大分県を目指して～」を策定し、誰もが安全に安心して心豊かに暮らせる活力ある大分県を目指しています。

この多様な主体による協働を進める上で、行政とNPOの協働は依然として大きな部分を占めています。

しかしながら、その協働の手续や進め方について、お互いによく理解できていない部分も多いため、今後、行政とNPOの協働をさらに進めるうえで役立つような、実用的なマニュアルを作成することとしました。

このマニュアルでは、協働が初めての方でも「読みやすい」、「わかりやすい」、「使いやすい」表現を心がけています。

構成は、第Ⅰ章で「協働の定義や必要性」などの協働に関する基礎的な知識を、第Ⅱ章では「行政、主に県職員を対象として、委託事業を例にした協働事業の具体的な進め方」を、第Ⅲ章では「NPOを対象として、同じく委託事業を例とした協働事業の具体的な進め方」を説明しています。

また、委託事業で実際に活用できるような様々な様式例等も掲載しています。

このマニュアルが、みなさまの事業実施の一助となり、地域において新たな協働が拡大していくことを願っています。

平成26年3月

