

# 応援の連鎖がまちを変える

～油津商店街・那珂川市からみる地方創生のカタチ～

## 木藤 亮太

株式会社油津応援団 専務取締役  
株式会社ホーホウ 代表取締役  
株式会社バトンタッチ 代表取締役  
九州地域間連携推進機構 取締役

Nakagawa

Nichinan



みなさんこんばんは、キトゥです



クマみたいなやつです。



**「地域活性化請負人」木藤亮太 | 未分類 | イノウエサトル建築 ...**

2013/06/19 — これは、疲弊した中心街の活性化を図るために日南市が全国公募した職で、「活性化請負人」とメディアでも大きく取り上げられたのでご存知の方も多いかと思えます。4年間で20店舗のテナント誘致など非常に高いハードルが...

greenz.jp > 2016/05/31 > nichinan\_shutter\_saisei ▾

**たった3年でシャッター商店街再生！宮崎県日南市「地域再生 ...**

2016/05/31 — その立役者は、4年間という期限付きで外部から崎田恭平市長に選ばれた、木藤亮太（きとう・りょうた）さんと田鹿倫基（たじか・ともき）さん。彼らはまちづくりのブ口、日南市民の期待を一身に背負う「地域再生請負人」...  
このページに複数回アクセスしています。前回のアクセス: 20/05/21

project.nikkeip.co.jp > hitomachi > atcl > feature

**人の幸せのために地域がある まちづくり仕掛け人を見た日南 ...**

2020/07/15 — 油津商店街活性化のキーパーソンである田鹿倫基氏（日南市商工・マーケティング課マーケティング専門官、ローカルベンチャー... このような難題に向き合っている「再生請負人」が持つ視点とは、どういうものか—。  
このページに5回アクセスしています。前回のアクセス: 20/11/15

www.nishinippon.co.jp > ... > 九州ニュース > 社会 ▾

**古里思う種 共に育む 商店街"再生請負人"の挑戦 - 西日本新聞**

2017/05/10 — 宮崎県日南市が2013年4月、油津商店街の"再生請負人"を公募してから約4年。「業務期間中は日... を掘り下げます。各地で格闘している方々と連携する「ここで生きるネット」を新設、地域活性化への模索を展開する。

www.youtube.com > watch

**中心市街地活性化に商店街活性化 請負仕事人が始動（宮崎県 ...**

日南市の中心市街地活性化を月額90万円の委託料で請け負う「テナントミックスサポートマネージャー」が今日から始動です。応...  
2013/07/01・アップロード元: 日南テレビ!  
含まれない: 地域 | 含めて検索: 地域

www.yourcity.jp > articles > miyazaki-nichinan-revitalization-report ▾

**人口流出が止まり流入が増加！宮崎県日南市から学ぶ、人と ...**

2018/02/27 — 今、日本の各地で地方自治体が「地域活性化」に向けて、様々な取り組みを行っていますよね。では、なぜ... 木藤さんは、4年前に日南市が募集した「商店街再生請負人」で応募者333人の中から選ばれた方です。木藤さん...  
このページに2回アクセスしています。前回のアクセス: 20/06/01

www.iyoirc.jp > post\_industrial > post\_industrial-3903 ▾

**わずか3年間でシャッター通りが生まれ変わった！ | IRC ...**

2017/01/31 — 333人から選ばれた再生請負人。日南市では、2012年度から開始された中心市街地活性化事業のなかで、商店街の再生を手掛けるテナントミックスサポートマネージャーを... その地域に定期的に訪問し、画一的な手法で報告書をまとめていくことが目的化している従来の手法に限界を感じていた」と木藤氏。

www.pref.saitama.lg.jp > news > page ▾

**「NEXT商店街プロジェクト」中間意見交換会の開催について ...**

2019/10/24 — 危機感が強く意欲の高い地域に対して、まちづくりや地域活性化の経験豊富な商店街請負人が中心となり、市町村や商工団体、地元業者と連携しながら、商店街の振興を支援するプロジェクトです。空き店舗の活用を...

www.pref.saitama.lg.jp > news > page ▾

**令和元年度「NEXT商店街プロジェクト事業」スタート！外部 ...**

2019/06/13 — このたび、新たに支援を行う4地域と商店街請負人を選定し、活性化への取組を開始します。※商店街請負人とは、全国各地で商店街や街おこしに取り組んでいる専門家であり、商店街内外の人材を巻き込みながら、ビジョン...

www.miyazaki-ebooks.jp > ... ▾

**新しい物語～生まれ始めた価値～ | ミヤザキイーブックス ...**

日南市、地域活性化請負人の木藤亮太さんとマーケティング専門官の田鹿倫基さん。様々な取り組みで日南市をより元気なまちへ活性化しようとしている二人が、これまでを振り返り、今後の活動について話しています。



# 安倍首相にも褒められた！

平成29年12月 共同通信記者会見にて  
地方創生の**好事例**として  
油津商店街の取り組みを3分以上に渡って披露

首相官邸ホームページより



地方創生  
先進事例に油津商店街

又據するアプローチを  
と評価した。  
油津街のにぎわいを  
通行者数は約2倍に増加し、  
安倍政権が進める地方創生の  
先進事例と、地方創生担当相  
が視察に訪れてい

安倍総理 油津 🔍



← 安倍総理の記者会見の動画が見れます。  
油津商店街については09:25あたりから。

若者たちを始め**地元**の人たちが自らの**アイデア**でどんどん**チャレンジ**しようと思い始めたこと。油津商店街に行けば、**やりたいことが実現**する。そういう**わくわく**するような**空気感**が、商店街再生の**大きな原動力**になっています。

安部さんにしては  
いいこと言うなあww



若者

地元

アイデア

チャレンジ

やりたいことが実現  
わくわく

空気感  
動力

大きな原

安部さんには  
いいこと言うなあww



# 日南市の概況 **福岡市**

九州横断自動車道長崎・大分線

長崎～大分 257km

西九州自動車道

福岡～武雄 約150km

九州縦貫自動車道

北九州～宮崎・鹿児島 428km

南九州西回り自動車道

八代～鹿児島 約140km

凡 例	
	国土開発幹線自動車道
	圏 区 間
	事業中区間 (公 道 専 用)
	事業中区間 (国 道 専 用)
	未施行令区間
	基本計画区間
	西の建設工事区間
	一段階道の自転車専用道路

平成16年3月現在

## 福岡市



## 日南市油津



地方都市は若者の流出  
が著しいんです



都道府県	宮崎県
団体コード	45204-1
面積	536.11km <sup>2</sup>
総人口	53,873人 (推計人口、2016年2月1日)
人口密度	100人/km <sup>2</sup>
隣接自治体	宮崎市、都城市、串間市、 北諸県郡三股町
市の木	おびすぎ (鉄肥杉)
市の花	つわぶき
市の鳥	かわせみ



いま日本ではどこの商店街も  
厳しい状況だと思います



約50年前  
昭和40年代



今から約 **7** 年前  
**2013**年**7**月

猫すら歩かない  
なんて言われていました



空き店舗率 26%  
※空き地は除く

S40年→80店  
現在→28店

# 特徴1 若いメンバー

田鹿倫基

29→36歳

マーケティング専門官／元リクルート社員



崎田恭平

33→40歳

日南市長・九州最年少  
地元出身・元県庁職員

市長と  
2人の専門家



木藤亮太

38→45歳

テナントミックスサポートマネージャー



崎田恭平



田鹿倫基



記事が色々あるので  
ぜひ検索して読んでみてください。

## 特徴2 **通う**のではなく**住む**

それぞれに市外から**専門的知識**  
を持ち、**かつ動ける人材を、**

**住ませ、**

考えるだけではなく、**動かす**  
「まちづくり」を進める

住んで仕事をすることで  
コミュニケーションの密度が  
高まります



# 特徴3 公募で選ぶ・ミッションが明確

## 全国公募の内容

委託料 月額90万円 (税別)

※保険料、各種手当、旅費、賃借料、燃料費、  
消耗品費等の経費を含む

契約期間 平成25年7月  
～平成29年3月・3年9ヶ月

条件 採用後は日南市に居住

## MISSION

猫すら歩かない商店街に4年で20店誘致しろ！



結果、300人のなかから  
木藤が選ばれました。  
選ばれた理由は  
「焼酎の注ぎ方が  
上手だったから」



木藤 プレゼン

← 全国公募の2次審査での木藤のプレゼン動画です。  
時間ある人は見てみてください。

どんな仕事？

減少する**5万人**のまちの

シャッター**商店街**

全国**333人**から選ばれたあなた

毎月**90万円**あげるから

**4年間**のうちに

**20**のお店をつくれっ！

**地域に**  
住み込んで



ヨソ者は**地域の方に**  
信頼されてナンボです



ポイント**その①**

**覚悟を見せる！**



生で話を聞くことが  
とても大切ですね



地域の人々に  
とにかく話を聞きまくった







Before

麦藁帽子

香り高い世界の珈琲

テナント募集

REIT ZONE 2022 RELEASE  
RANGU 大和証券  
TEL: 0900-333391



全てはここから始まった  
**ABURATSU COFFEE**

After



Before



応援団の力を結集！



二代目  
湯浅豆腐店



Before



目立っている空き地



After



# ABURATSU GARDEN



Before



大きな薄暗い空き店舗  
ここが暗くなって商店街が本格的に寂しくなっていた



日本建築士会連合会賞 優秀賞／2016



油津 Yotten

あぶらつ食堂



# 覚悟を見せる！

ために会社をつくり  
借金をした

ABURATSU COFFEE  
オープンのため **800** 万円の借金



商店街に的を絞り、  
意思決定を迅速に、  
能動的に事業をしかけていくチーム



**黒田泰裕** 63歳  
元日南商工会議所事務局長  
アイデアマン、まちな顔



**村岡浩司** 46歳  
寿司屋の二代目  
九州パンケーキでブレイク  
飲食店のプロ



**木藤亮太** 42歳  
サポマネ、PJマネージャー

油津応援団



← 記事が色々あるので  
ぜひ検索して読んでみて下さい。



カフェ&多世代モール事業で  
約3,000万円を借入れ

47名の市民出資者  
→約1,600万円

本気度を感じさせる



株式会社油津応援団の出資者たち

リスクを負うことが市民からの  
応援もらうきっかけに



# 地元出身30代 の精鋭たち



地元の若者が興味を  
持って集まってくれました





**店舗誘致→起業家支援**



**お店をつくるという  
概念を切り替えました**



飲食店主



カフェスタッフ



若者がチャレンジする  
＝活気が生まれる



熱い想いと覚悟 (リスク・借金) が人を繋いでいる  
繋がれた人々が確実に「成長」を遂げている



物販店主



IT企業社員 (地元)